Relatório Mensal de Atividades

ESP ENGENHARIA DE SOLUÇÕES E PROJETOS LTDA – EPP

Em Recuperação Judicial

PROCESSO
Nº 0002317-28.2021.8.19.0002

6ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE NITERÓI - RJ

CARLOS MAGNO & MEDEIROS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

JULHO
2022

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1902
Documento Sem Valor Jurídico
TJRJ NIT CV06 2

ÍNDICE

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1903
Carimbado Eletronicamente

04 | SÍNTESE

• Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária

08 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

• Ativo • Passivo e Patrimônio Líquido • Índices de Liquidez • Endividamento Geral

12 | ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

• Confrontação das Receitas, Custos e Despesas

14 | ANÁLISE DO FATURAMENTO

15 | ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

16 | ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO

• Resumo e Colaboradores

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1904
Carimbado Eletronicamente

17 | CONCLUSÃO

• Considerações Finais • Informações Solicitadas

18 | ANEXOS

• Balancete Mensal • Faturamento • Resumo da Folha de Pagamento
• Relação de Colaboradores • Bens Declarados na RJ

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1905
Carimbado Eletronicamente

SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **9º relatório mensal de atividades "RMA" compreende o mês de julho de 2022**, sendo as informações relativas ao exercício social encerrado de 2021 e meses anteriores do corrente ano, apresentadas apenas como bases comparativas.

A Recuperanda ESP ENGENHARIA DE SOLUÇÕES E PROJETOS LTDA – EPP, denominada "ESP ENGENHARIA" é uma empresa privada, devidamente inscrita no CNPJ sob o nº 09.589.983.0001-18, com sede na Avenida Sete de Setembro, nº 317, Sala 411, Icaraí, Niterói, RJ, CEP: 24.230-251 e teve seu início em 21/05/2008, onde apesar do foco ser projeto, começaram a surgir mais obras que projetos, até que atualmente "somente" projetam suas próprias obras. A primeira grande turbulência restou verificada no ano de 2018, ocasião em que ganhou uma concorrência junto ao Grupo Ecorodovias, para a construção de 8 (oito) passarelas sobre a BR 101, para ECO101. Com quadro de sócios profissionais de lastra experiência, sendo um deles com mais de 50 (cinquenta) anos de profissão, nunca havia deixado de entregar nenhuma obra e/ou executar qualquer compromisso. Porém, foi adquirindo dívidas com fornecedores, funcionários, empréstimos de capital junto a bancos, e outros, até restar completamente endividada para honrar seu bom nome no âmbito empresarial, porém, não houve reciprocidade, o que gerou um efeito "cascata" trazendo prejuízo a novos contratos aos quais faltam fluxo de caixa, e o caos financeiro assolou a empresa.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1906
Carimbado Eletronicamente

A paralização resultante do estado de calamidade pública (pandemia – COVID-19) reduziu drasticamente a atividade da empresa, o que ocasionou o atraso do pagamento a fornecedores (fim do crédito); a compra à vista e o esgotamento do capital (liquidez imediata). Tal cenário trouxe efeitos negativos nos planejamentos e, num círculo vicioso, culminou em uma exposição alavancada na tomada de créditos onerosos para manter a rodagem da operação.

Entende a empresa, que outra alternativa não existe, senão o ajuizamento do pedido de recuperação judicial, diante do inegável propósito de se alcançar a equalização do passivo advindo do cenário de crise vivenciado, lograr o soerguimento da atividade empresarial e, concomitantemente, viabilizar a implantação de um novo modelo de negócio que enfrente de modo satisfatório a atual e moderna realidade do segmento explorado.

Com efeito, a transitoriedade do abalo financeiro é constatada quando observada a sua capacidade estrutural e comercial, somada à sua colocação no mercado em que atua, por seu *"know how"* e história, que levam a real expectativa de que a situação de crise será superada.[1]

Na condição de Administrador Judicial, destacamos que nossas análises foram baseadas nas informações disponibilizadas pela Recuperanda, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos, com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros preliminares, os quais poderão sofrer alterações.

As observações sobre os saldos contábeis, percentuais e gráficos que contribuem para melhor análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustradas nas próximas páginas.

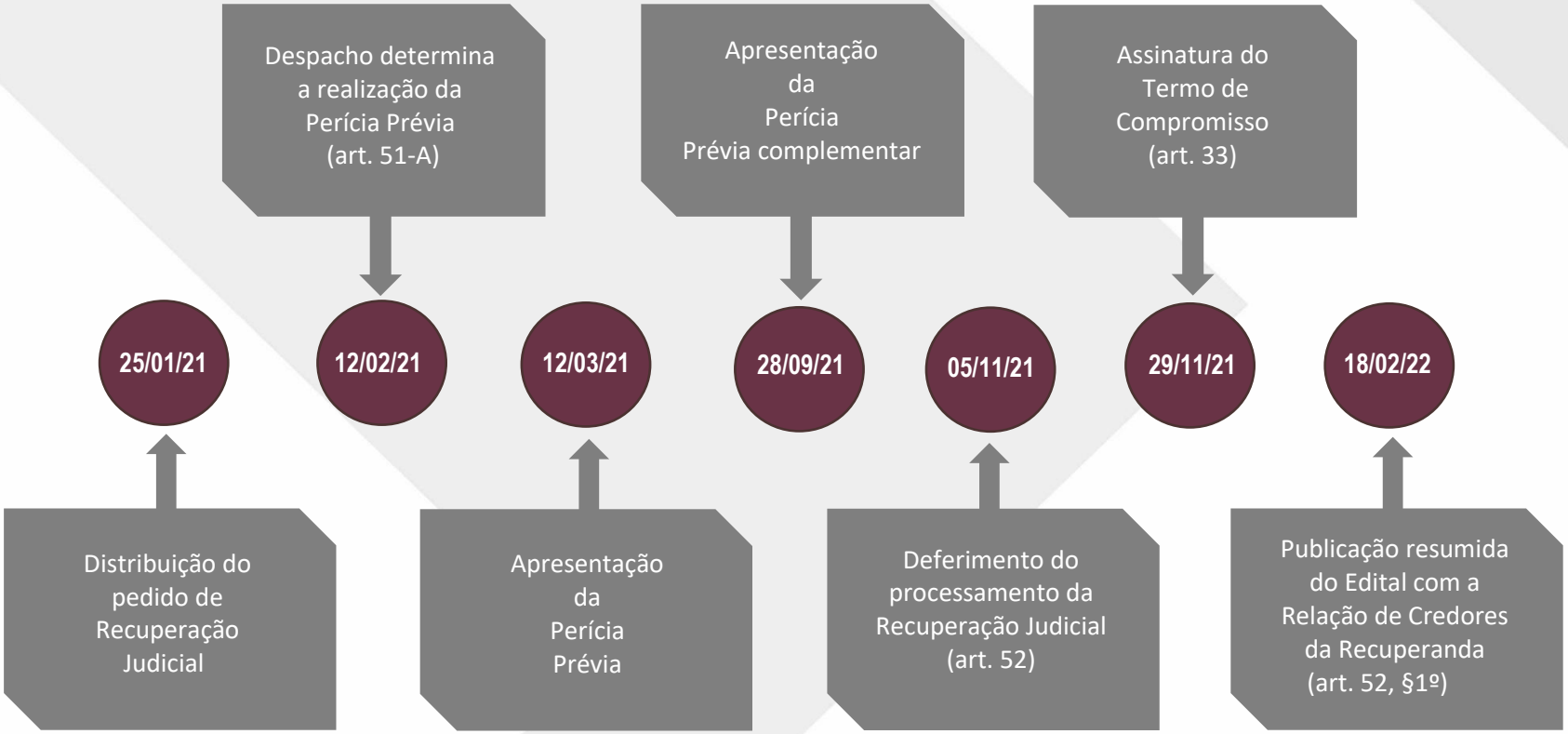
[1] Inicial fls. 3/39.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1907
Carimbado Eletronicamente

Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mail, diligências presenciais e virtuais como acesso ao endereço eletrônico www.espengenharia.com que nos levaram a constatar que a Recuperanda se encontra em operação.

Andamento Processual



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1908
Carimbado Eletronicamente

Estrutura Societária

Não ocorreram mudanças no quadro societário e administração da Recuperanda no período, composto pelos sócios administradores Leandro Silva Silveira e Humberto Ripoll de Carvalho, cada um participando com R$ 300.000,00 (trezentos mil reais) do capital social total de R$ 600.000,00 (seiscentos mil reis) integralizado. Mesmos dados da **filial** inscrita no CNPJ sob o nº 09.589.983.0002-07 com sede na Avenida Santa Luzia, Lote 13, Quadra 141 e Lote 15, Quadra 141, Santa Luzia, São Gonçalo, RJ, CEP: 24.722-315 que teve sua abertura em 02/10/2019, conforme 8ª alteração contratual arquivada na JUCERJA – Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1909
Carimbado Eletronicamente

ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO PATRIMONIAL (Em reais)										
R$	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	A.H.	A.V.
ATIVO CIRCULANTE	711.217	716.548	717.256	718.683	721.766	647.872	247.515	248.455	0%	65%
Disponível	109	-	68.873	70.300	72.783	146	731	1.671	129%	0%
Clientes	677.708	677.708	609.544	609.544	609.544	609.007	213.428	213.428	0%	55%
Outros Créditos	33.400	38.839	38.839	38.839	38.839	37.846	33.356	33.356	0%	9%
Impostos a Recuperar	-	-	-	-	600	874	-	-		0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	481.456	481.456	481.456	481.456	481.456	481.456	136.468	136.468	0%	35%
Imobiizado	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	0%	28%
Conta Caução	372.015	372.015	372.015	372.015	372.015	372.015	27.027	27.027	0%	7%
TOTAL DO ATIVO	1.192.674	1.198.004	1.198.712	1.200.140	1.203.223	1.129.328	383.983	384.923	0%	100%
PASSIVO CIRCULANTE	3.924.015	3.939.854	3.964.465	3.971.215	3.988.267	4.006.829	3.649.947	3.665.451	0%	69%
Fornecedores	2.350.957	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	0%	44%
Obrigações Fiscais	318.651	319.979	321.012	329.171	330.124	330.634	332.501	333.191	0%	6%
Salários e Encargos	1.254.406	1.262.517	1.272.594	1.284.684	1.300.784	1.318.836	960.087	974.901	2%	18%
Credores Diversos	-	-	13.500	-	-	-	-	-		0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.798.851	1.797.122	1.797.132	1.791.295	1.791.507	1.723.682	1.686.852	1.682.677	0%	31%
Empréstimos Bancários	1.627.740	1.627.740	1.627.740	1.627.740	1.627.740	1.559.575	1.522.745	1.518.570	0%	28%
Conta Corrente Sócios	125.511	123.782	123.792	117.955	118.167	118.507	118.507	118.507	0%	2%
Empréstimos Pessoas Físicas	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	0%	1%
TOTAL DO PASSIVO	5.722.866	5.736.976	5.761.597	5.762.510	5.779.774	5.730.511	5.336.799	5.348.128	0%	100%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.530.192)	(4.538.973)	(4.562.885)	(4.562.370)	(4.576.551)	(4.601.182)	(4.952.815)	(4.963.204)	0%	-93%
Capital Social	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	0%	11%
Resultados Acumulados	(4.589.211)	(5.130.192)	(5.130.192)	(5.130.192)	(5.130.192)	(5.130.192)	(5.475.180)	(5.475.180)	0%	-102%
Resultado do Exercício	(540.981)	(8.780)	(32.693)	(32.178)	(46.359)	(70.990)	(77.635)	(88.024)	13%	-2%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.192.674	1.198.004	1.198.712	1.200.140	1.203.223	1.129.328	383.983	384.923	0%	

Fonte: Balancetes disponibilizados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1910
Carimbado Eletronicamente

Ativo

O grupo dos **Clientes** representa 55% do total do ativo e saldo atual de R$ 213 mil contabilizados; e **Conta Caução** (Conta de Compensação) que decresceu R$ 344.988,02 entre os meses de maio e junho, por estar inviabilizado de receber pelo fato da obra não ter sido concluída, sendo esse valor lançado na oportunidade, contra a conta contábil Prejuízo Acumulado, do grupo Resultados Acumulados no Patrimônio Líquido, conforme esclarecimentos da contadora Sra. Dagmar.

Passivo e Patrimônio Líquido

Salários e Encargos, representando 18% do total do passivo com a rubrica Indenizações a pagar contabilizando atuais R$ 318 mil; e por fim o **Patrimônio Líquido** negativo (passivo a descoberto) com significativos prejuízos acumulados e novo resultado negativo apurado de R$ 10,3 mil somando **R$ 88 mil em prejuízos no corrente exercício**.

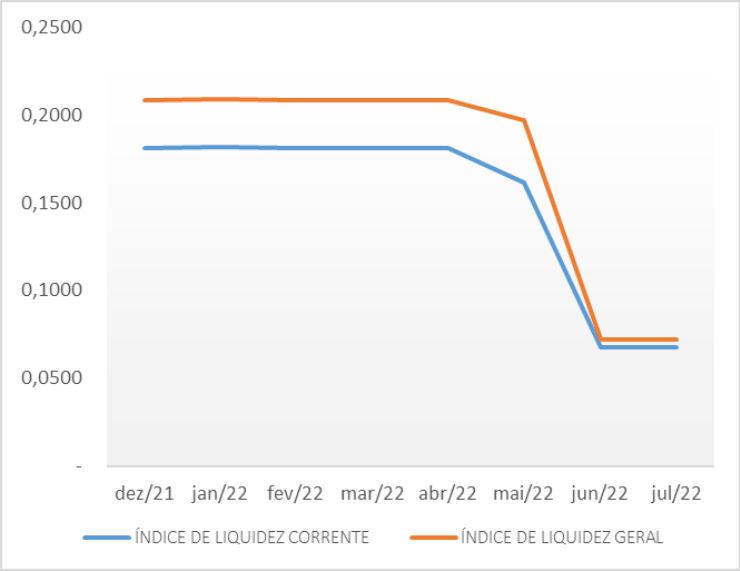
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1911
Carimbado Eletronicamente

Índices de Liquidez

Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da Recuperanda e, tendo por base os saldos patrimoniais apresentados, analisamos os dados do período.

Verificamos que os índices de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) e geral (ativo circulante + ativo não circulante) / (passivo circulante + passivo não circulante) apresentaram discreta oscilação e no presente mês, montaram 0,0678 e 0,0720; respectivamente, **evidenciando situação de aguda iliquidez** em qualquer dos cenários e ao longo de todo o período analisado, assim, tabela e gráfico na sequência, evidenciam análises e são autoexplicativas.

MÊS / ANO	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	0,1812	0,1819	0,1809	0,1810	0,1810	0,1617	0,0678	0,0678
ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL	0,2084	0,2088	0,2081	0,2083	0,2082	0,1971	0,0720	0,0720

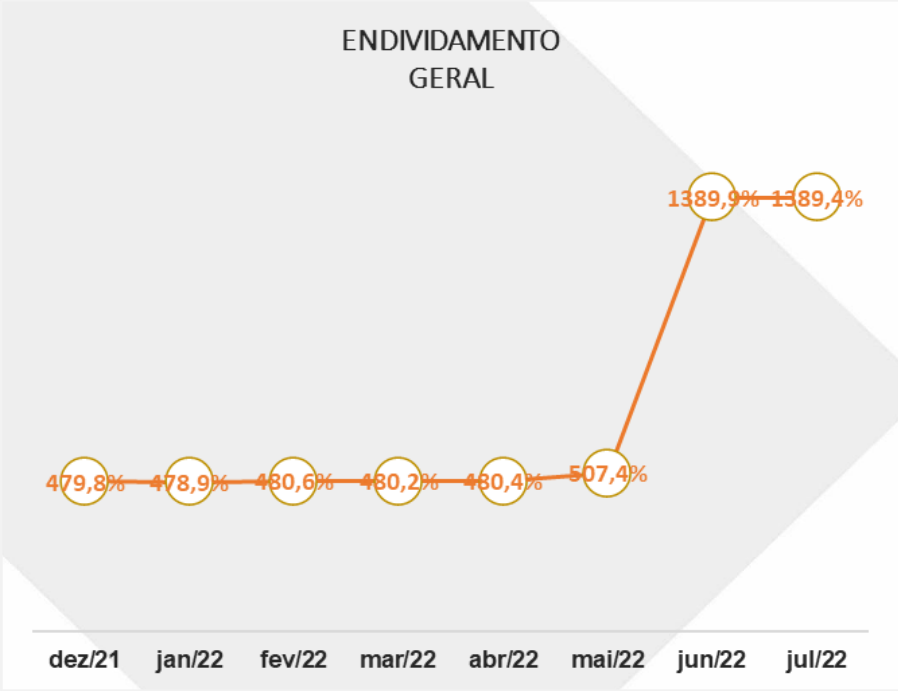


Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1912
Carimbado Eletronicamente

Endividamento Geral

Igual ao somatório do passivo circulante e do passivo não circulante, dividido pelo total do ativo.

O endividamento apresentado pela Recuperanda excede significativamente o total dos ativos em todo o período, com atuais 1389,4% correspondendo a mais de 13 vezes o valor dos ativos escriturados. Na série temporal analisada, o passivo a descoberto monta atuais R$ 4,9 milhões, o gráfico na sequência ilustra nossa análise.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1913
Carimbado Eletronicamente

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Receitas

Prestação de Serviços conta apenas com aceite de propostas e no período, tornou a auferiu novas receitas.

DRE (Em reais)									
R$	Acum. dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	TOTAL
RECEITA BRUTA DOS SERVIÇOS	796.247	33.129	20.528	44.500	24.000	11.685	-	19.077	152.919
Dedução da receita	(41.626)	(2.866)	(1.776)	(2.959)	(1.596)	(777)	-	(572)	(10.546)
Custos	(1.160.732)	(29.173)	(27.843)	(23.629)	(27.898)	(26.521)	(1.257)	(25.005)	(161.326)
LUCRO BRUTO	(406.111)	1.090	(9.090)	17.911	(5.494)	(15.613)	(1.257)	(6.500)	(18.953)
Despesas gerais e administrativas	(115.579)	(9.566)	(13.383)	(10.871)	(8.276)	(7.858)	(5.308)	(3.558)	(58.820)
Outras despesas/receitas financeiras	(19.291)	(305)	(1.439)	(532)	(411)	(1.160)	(79)	(331)	(4.258)
LUCRO LÍQUIDO	(540.981)	(8.780)	(23.912)	6.508	(14.181)	(24.631)	(6.645)	(10.389)	(82.031)
IRPJ	-	-	-	(4.712)	-	-	-	-	(4.712)
CSLL	-	-	-	(1.282)	-	-	-	-	(1.282)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-	(5.993)	-	-	-	-	(5.993)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(540.981)	(8.780)	(23.912)	515	(14.181)	(24.631)	(6.645)	(10.389)	(88.024)

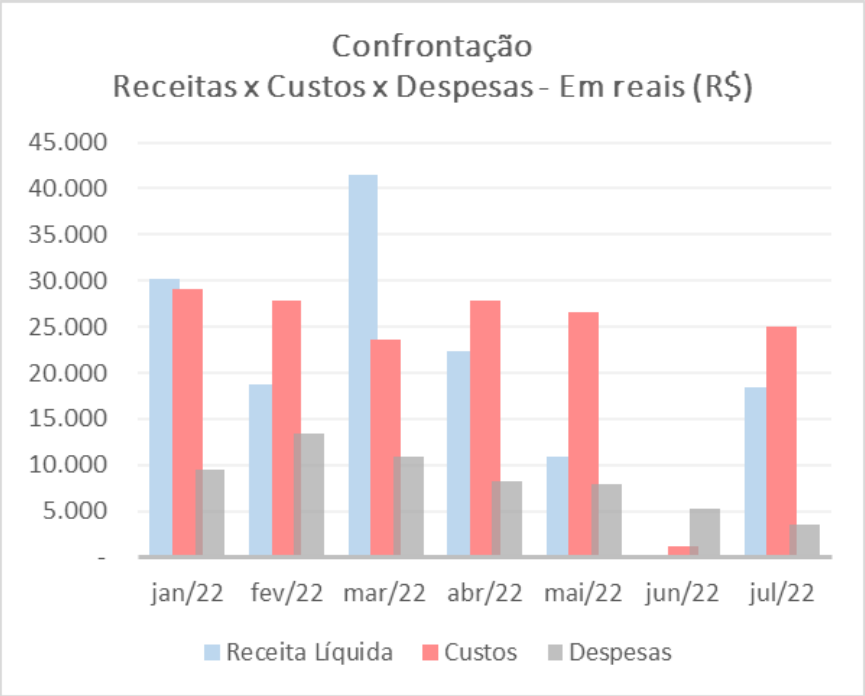
Fonte: Balancetes disponibilizados pela Recuperanda.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1914
Carimbado Eletronicamente

Custos e Despesas

Custos dos Produtos Vendidos e Serviços tendo seu grupo de contas mais representativa: **Mão de Obra Direta** acumulando R$ 129 mil no corrente ano e outros R$ R$ 14 mil para a rubrica **Combust/Pedagio/Kilometr/Estacionamento/Condução** em igual período.

Despesas Gerais de Administração e rubricas: **Assessoria Jurídica** R$ 42,6 mil e **Assessoria Contábil** R$ 10 mil contabilizadas no presente mês.



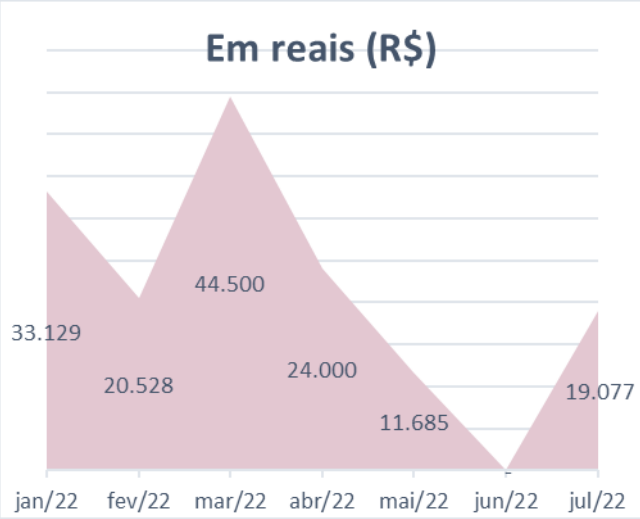
Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1915
Carimbado Eletronicamente

ANÁLISE DO FATURAMENTO

Relatório de faturamento converge com a **Receita Bruta de Serviços** e valores mensais constantes na DRE, base para preenchimento dos quadros.

FATURAMENTO (Em reais)	
MÊS / ANO	R$
Acumulado 2021	796.247
jan/22	33.129
fev/22	20.528
mar/22	44.500
abr/22	24.000
mai/22	11.685
jun/22	-
jul/22	19.077
SUBTOTAL 2022	152.919

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1916
Carimbado Eletronicamente

ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

Elaborado unilateralmente e de responsabilidade da Recuperanda, que informou **não praticar a DFC em suas atividades administrativas e de controle financeiro.** Não dispensando a regular revisão das suas premissas e projeções, conformação com os postulados do CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa e conciliações com os extratos bancários.

Reapresentamos os demonstrativos trazidos nos relatórios anteriores, em virtude da gestão da Recuperanda ainda estar buscando conformidade na elaboração das próximas DFC e projeções.

ESP ENGENHARIA E PROJETOS LTDA.

VISÃO GERAL

projeção ano 2021 – 2022

Selecione o mês Mês 12

ANO COMPLETO	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R$ 6.000.000,00	R$ 796.246,88	-R$ 5.203.753,12
Receita Não-Operacional	R$ -	R$ -	R$ -
Receita Total	R$ 6.000.000,00	R$ 796.246,88	-R$ 5.203.753,12
Despesas Totais	R$ 5.366.338,50	R$ 1.337.228,35	-R$ 4.029.110,15
Lucro	R$ 633.661,50	-R$ 540.981,47	-R$ 1.174.642,97

ACUMULADO DO ANO	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R$ 6.000.000,00	R$ 796.246,88	-R$ 5.203.753,12
Receita Não-Operacional	R$ -	R$ -	R$ -
Receita Total	R$ 6.000.000,00	R$ 796.246,88	-R$ 5.203.753,12
Despesas Totais	R$ 5.366.338,50	R$ 1.337.228,35	-R$ 4.029.110,15
Lucro	R$ 633.661,50	-R$ 540.981,47	-R$ 1.174.642,97

MÊS	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R$ 500.000,00	R$ 32.710,44	-R$ 467.289,56
Receita Não-Operacional	R$ -	R$ -	R$ -
Receita Total	R$ 500.000,00	R$ 32.710,44	-R$ 467.289,56
Despesas Totais	R$ 447.194,87	R$ 79.105,56	-R$ 368.089,31
Lucro	R$ 52.805,12	-R$ 46.395,12	-R$ 99.200,24

Selecione o mês Mês 04

ANO COMPLETO	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R$ 6.000.000,00	R$ 122.156,93	-R$ 5.877.843,07
Receita Não-Operacional	R$ -	R$ -	R$ -
Receita Total	R$ 6.000.000,00	R$ 122.156,93	-R$ 5.877.843,07
Despesas Totais	R$ 5.366.338,50	R$ 168.515,90	-R$ 5.197.822,60
Lucro	R$ 633.661,50	-R$ 46.358,97	-R$ 680.020,47

ACUMULADO DO ANO	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R$ 6.000.000,00	R$ 796.246,88	-R$ 5.203.753,12
Receita Não-Operacional	R$ -	R$ -	R$ -
Receita Total	R$ 6.000.000,00	R$ 796.246,88	-R$ 5.203.753,12
Despesas Totais	R$ 5.366.338,50	R$ 1.337.228,35	-R$ 4.029.110,15
Lucro	R$ 633.661,50	-R$ 540.981,47	-R$ 1.174.642,97

MÊS	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R$ 500.000,00	R$ 32.710,44	-R$ 467.289,56
Receita Não-Operacional	R$ -	R$ -	R$ -
Receita Total	R$ 500.000,00	R$ 32.710,44	-R$ 467.289,56
Despesas Totais	R$ 447.194,87	R$ 79.105,56	-R$ 368.089,31
Lucro	R$ 52.805,12	-R$ 46.395,12	-R$ 99.200,24

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1917
Carimbado Eletronicamente

ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO

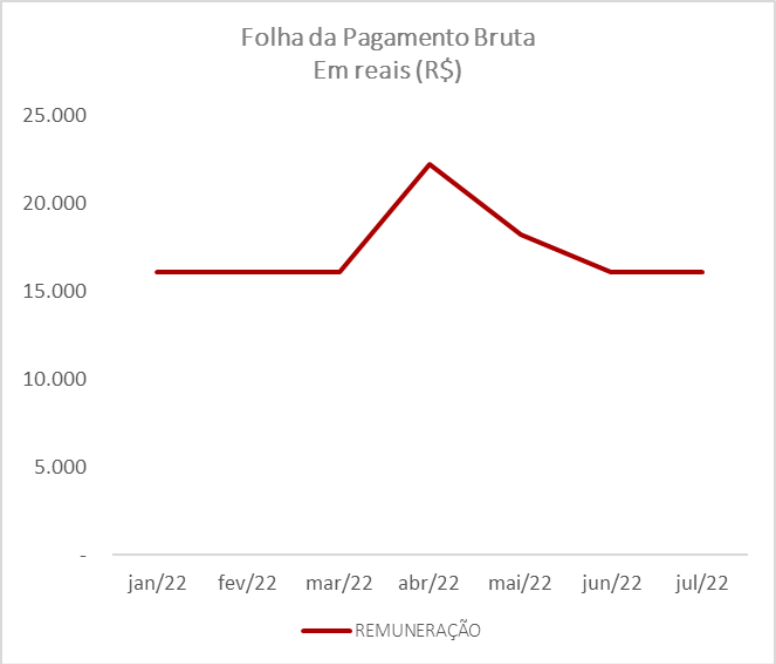
Conforme informado pela Recuperanda, a alocação de colaboradores em obras não tem sido feita, pela falta de contratos de prestação de serviços contínuos.

FOLHA DE PAGAMENTO BRUTA - Em reais (R$)								
MÊS / ANO	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
SALÁRIO BASE + OUTRAS VERBAS	17.402	11.537	11.537	11.537	13.322	9.925	9.992	11.537
FÉRIAS	-	-	-	-	4.357	3.787	1.545	-
13º SALÁRIO	14.674	-	-	-	-	-	-	-
PRÓ-LABORE	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570
REMUNERAÇÃO	36.646	16.107	16.107	16.107	22.248	18.282	16.107	16.107

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

COLABORADORES ATIVOS								
MÊS / ANO	dez/21	jan/22	jan/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
SOLDADOR	3	3	3	3	3	3	3	3
ENCARREGADO DE TURMA	1	1	1	1	1	1	1	1
AJUDANTE GERAL	1	1	1	1	1	1	1	1
TOTAL	5	5	5	5	5	5	5	5

Obs.: Admitidos entre os meses de julho de 2019 e setembro de 2020 atualmente 2 (dois) colaboradores, um armador e o outro montador, estão afastados.



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1918
Carimbado Eletronicamente

CONCLUSÃO

Considerações Finais

As informações e demonstrativos fornecidos pela Recuperanda, foram elaborados pelo escritório Consiste Contabilidade e Sistemas Ltda. e assinados digitalmente por Leandro Silva Silveira, sócio administrador e pela profissional contábil Dagmar Vlcek CRC-RJ 064201/O, são de responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras e demonstrações contábeis que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes. O trabalho resumido neste RMA foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça "CNJ", dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial. Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Os valores neste relatório estão denominados em R$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

O setor da construção civil tem enfrentado de cabeça erguida o duro período da pandemia. Mesmo com todas as restrições e impactos causados à cadeia produtiva de praticamente todos os setores econômicos, o ano de 2021 foi finalizado com ótimos resultados para o setor, que consolidou um crescimento de 7,6%, o maior em dez anos. O aumento dos financiamentos de imóveis e das contratações de mão de obra (+111%) e, ainda, a retomada de muitos projetos foram alguns dos pontos positivos. Em contrapartida, a alta dos preços dos materiais de construção chegou a 21,34% do Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), sendo o principal desafio da construção civil.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1919
Certificado Eletronicamente

Em 2022, muitas empresas do setor ainda enfrentarão dificuldades, mas a expectativa é positiva. A alta inflação e o aumento da taxa de juros são os principais obstáculos para os empreendedores e trabalhadores desse segmento. Mesmo assim, a construção civil deve permanecer como um dos principais motores da economia e gerar empregos.[2]

Devendo considerar o juízo, credores e demais partes interessadas, os efeitos crescentes sobre a condição financeira da Recuperanda, como resultado do impacto negativo sobre a economia brasileira e global e os principais mercados financeiros, do Coronavírus (COVID-19).

Informações Solicitadas

Temos reiterado a necessidade de esclarecimentos adicionais e informações complementares. Seguiremos monitorando nossos questionamentos, sempre destacando aqueles que reputamos não satisfatórios, o quadro na sequência é autoexplicativo.

#	Solicitação	Período	Status	Comentários
1	Revisão das premissas e projeções na DFC, observação dos postulados do CPC 03 (R2) e apresentação de extratos bancários	jan a jul/22	Pendente	Em elaboração
2	Relatórios de Faturamento	abr a jul/22	Ok	-

[2] Disponível: <https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/tendencias-para-o-setor-da-construcao-civil> acesso em 18 mai, 2022.

Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro
Página
1920
Carimbado Eletronicamente

É o relatório.

Rio de Janeiro, 18 de agosto de 2022.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Raphael da Silva Ferrarezi

CRC RJ 099030/O-5

Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code